

Chilenos

Crean Gigante Empresa de Tableros en EE.UU.

Por Félix Orellana Jorquera

Aconcagua Timber Corp. Panels (ATC Panels) es una empresa cien por ciento de capitales chilenos, que comenzó a expandirse a Estados Unidos en mayo de 2004. Su primera inversión fue la compra de una planta de paneles MDF y, apenas pasado un año de ella, ya aparecen en su carpeta de negocios tres fábricas adquiridas, otra que está en construcción y dos más en proyecto. A todo ello se agrega la asociación, desde fin de marzo del presente año, con uno de los grandes productores de pisos y parqués, la francesa Tarkett.

Una carrera meteórica que coloca a esta firma chilena en el grupo de los "top 10" de las empresas productoras de tableros en Estados Unidos.

El 64% de la propiedad de ATC Panels pertenece a Juan Obach y Félix Bacigalupo, de Inversiones Pathfinder; el 28% a Thomas Müller, propietario de IM Trust; 8% restante está en manos de Juan Andrés Camus, socio de Celfin Capital; Eugenio Claro, socio de Munita Cruzat; Pedro Donoso, el otro dueño de IM Trust.

Obach y Bacigalupo, a través de Inversiones Pathfinder, tuvieron significativas participaciones en lansa, Forestal Terranova, Masisa, Textil Viña, Eicolsal, Vidrios Lirquen y Agrofruta. Luego de vender parte de sus inversiones en

estas empresas, quedaron con una caja de 250 millones de dólares. Además de ATC Panels, también han puesto capital en fábricas de envases en Chile y Argentina, teniendo en mente levantar una industria de botellas en la VI Región, Chile.

Las oficinas de ATC Panels se encuentran en el Estado de Delaware, uno de los Estados que ofrece ventajas tributarias para las empresas que decidan instalarse en su territorio y usarlo como plataforma para invertir en otros Estados.

De las inversiones en Estados Unidos de ATC Panels habla el director de la empresa Rony Obach, quien igualmente ejerció un importante cargo en Masisa (Gerente de Administración y Finanzas).

De sus palabras se desprende que gran parte de la exitosa incursión de ATC Panels se debe a que detrás de las innovaciones y valor agregado que le han dado a los tableros hay un pequeño grupo de ingenieros chilenos, con una vasta experiencia en empresas nacionales, aportando conocimiento y capacidad de gestión.

■ **¿A cuánto asciende la inversión realizada hasta ahora en Estados Unidos por ATC Panels?**

"Hemos invertido 140 millones de dólares. Esta cifra incluye las tres plantas que adquirimos y la inversión de 70 millones de dólares en una nueva planta".

■ **¿Cuál es la capacidad de producción de estas fábricas?**

"La capacidad de producción en tableros de partículas es de 540.000 metros cúbicos anuales; en tableros MDF vamos a llegar, con la nueva fábrica, a 512.000 metros cúbicos anuales".

■ **¿Estas cifras sitúan a la empresa como uno de los principales productores de tableros de Estados Unidos?**

"Depende como se mida. Si consideramos todo Estados Unidos, en la producción total de tableros somos el quinto productor. Pero si tomamos en cuenta sólo la Costa Oeste, nos ubicamos en tercer lugar. En el caso de tableros MDF, somos en la actualidad el octavo productor, pero con la nueva planta ocuparemos el cuarto puesto, con el 12,2% de participación en la industria del tablero. Lo que ocurre es que Estados Unidos funciona en varios aspectos como dos países: la Costa Este y la Costa Oeste. Entre ambas no hay mucho intercambio comercial en algunos sectores económicos. En tableros es así, porque el costo de transporte tiene una fuerte incidencia en el costo total de venta".

Economía de Escala

■ **Ustedes buscan ser el mayor productor de tableros en Estados Unidos, según declaraciones del presidente de la compañía. ¿Qué los mueve hacia esa meta tan ambiciosa?**

"Ocurre que en la fabricación de tableros es muy importante la economía de escala, que se logra con tamaño y eficiencia".

■ **¿Cuándo entrará en funcionamiento la nueva planta?**

"Lo hará durante el primer trimestre de 2006. En este momento están levantando las obras civiles. La planta proporcionará trabajo a 100 personas cuando esté en plena producción, y en ella trabajarán algunos ingenieros chilenos que ya están desempeñándose con nosotros en Estados Unidos".

ATC Panels, con capitales e ingenieros chilenos, comenzó sus inversiones en Estados Unidos el año pasado. Hoy, con cuatro fábricas bajo su propiedad, se ubica entre los diez mayores productores de tableros del país del norte.

LAS PLANTAS DE ATC PANELS

- Carolina del Norte MDF y a contar del primer semestre se agregó la nueva fábrica de HDF.
- Pennsylvania MDF.
- Virginia MDF.
- En proyecto, dos plantas de moldura MDF, en Estados Unidos y Canadá.

OTRAS INVERSIONES DE PATHFINDER

- Fábrica de botellas de vidrio en la VI Región, que entrará en operaciones en mayo de 2006.
- CHH Packaging Chile.
- International Paper Food Service.
- BO Packaging, en Argentina.



» Rony Obach, director de ATC Panels.

■ ¿Quiénes son y qué funciones cumplirán?

"Las operaciones estarán a cargo de José Luis Kofman, ingeniero de amplia trayectoria. En ingeniería, la persona responsable será Ricardo Hohf, quien trabajó por muchos años con nosotros en la planta Masisa de Valdivia. El control de calidad correrá por cuenta de Bruno Gorrini. La planta de MDF de Pennsylvania se encuentra bajo la dirección del ingeniero químico Carlos Concha, de Concepción".

■ ¿En qué mercados están vendiendo los tableros?

"En el mismo Estados Unidos".

■ ¿Tienen en proyecto exportar?

"No. Por el momento estamos concentrados en el mercado norteamericano".

Alianza Estratégica

■ ¿Por qué se asociaron con la empresa Tarkett?

"Para ingresar con un socio grande y con amplia experiencia al mercado de los pisos laminados HDF y parqués. Buscamos lograr una participación de mercado del 10% en estos productos".

■ ¿Tarkett tiene presencia en Estados Unidos?

"Sí. También en Canadá y es muy fuerte en Europa. Se trata de una empresa francesa, pero cuyas acciones las cotiza en la bolsa de Frankfurt".

■ ¿Qué participación tiene Tarkett en ATC?

"Con Tarkett formamos una nueva empresa, la AT Clarion Group, para compartir la propiedad en partes iguales sólo de la planta que tenemos

en Pennsylvania. La A es por Aconcagua Timber Corp, la T por Tarkett y Clarion por el pueblo donde está ubicada la fábrica".

Más Inversiones

■ ¿Han realizado otras inversiones?

"Con ATC Panels también vamos a invertir en nuevas plantas en Estados Unidos y Canadá en molduras MDF, las que estarán produciendo a fin de año".

■ ¿A cuánto ascienden estas inversiones y en qué Estados ubicarán las fábricas?

"La nueva planta de MDF actualmente en construcción en Carolina del Norte estará destinada principalmente a molduras. Esta línea tendrá una capacidad de 300.000 metros cúbicos".

■ ¿Qué otra inversión tienen en carpeta?

"Estamos considerando invertir en Canadá, país que presenta atractivas oportunidades en el sector forestal".

■ ¿Cuál es la explicación para este rápido crecimiento de ATC en Estados Unidos?

"Estados Unidos y Canadá son países con amplios recursos forestales y donde podemos aportar nuestro conocimiento y capacidad de gestión en aumentar eficiencia y reducir costos. En la parte comercial, nuestra estrategia es dar valor agregado a los tableros por la vía de ampliar la diversidad de éstos. También otorgar valor agregado en el caso de las molduras, pisos y tableros con melamina".

■ ¿Por qué eligieron Estados Unidos para invertir y no otro país latinoamericano o en Chile?

"Nosotros tenemos desde mediados de los años 80 un conocimiento muy acabado en el mercado de tableros. En Masisa tuvimos la oportunidad de conocer el mercado argentino, brasileño, mexicano, estadounidense y otros. Lejos, Estados Unidos es el más interesante por su tremendo poder de compra y recursos forestales. Si uno quiere ser un jugador importante tiene que estar en un mercado importante. En Chile no había espacio para otro actor grande. Además, en Estados Unidos las estructuras de costos son similares a las chilenas, excepto en las remuneraciones de los trabajadores, que son sustancialmente más altas que en Chile. Pero, éstas se ven compensada por el hecho de estar en el mercado de consumo final y no tener que gastar en fletes de largas distancias".

■ ¿Desde dónde se abastecen de materia prima para la fabricación de los tableros?

"En Estados Unidos hay una enorme actividad forestal dada la importante masa de bosques que posee. Nosotros estamos aprovechando el aserrín, despuntes y otros deshechos de la madera. Existe una gran oferta de materia prima para nuestras plantas".

■ Con la experiencia que han obtenido en Estados Unidos, ¿qué opinión les merece el sector forestal chileno?

"Nos confirma algo que ya sabíamos: Chile es un productor de clase mundial. Las empresas nacionales utilizan tecnología de punta, hay grandes empresarios. Por todo ello, Chile es, desde hace muchos años, un país con gran prestigio forestal". 🌲

